

# TALLER DE INDUCCIÓN EN ANÁLISIS COSTO-BENEFICIO PARA PROYECTOS DE ASOCIACIONES PÚBLICO-PRIVADAS

## PIA-PEM

Programa para el Impulso de Asociaciones  
Público-Privadas en Estados Mexicanos

Ciudad de México – México  
Abril 10 y 11 de 2014



Patrocinado por el Fondo Multilateral de Inversiones del  
Banco Interamericano de Desarrollo

## PROGRAMA DE TALLER

### TALLER DE INDUCCIÓN EN ANÁLISIS COSTO-BENEFICIO PARA PROYECTOS DE ASOCIACIONES PÚBLICO-PRIVADAS

|                        |   |
|------------------------|---|
| <b>Objetivo</b>        | : Entregar a los participantes elementos y herramientas generales para el análisis costo beneficio y de conveniencia para asociaciones público privadas |
| <b>Participantes</b>   | : Especialistas del Banco Interamericano de Desarrollo de México e invitados especiales del sector público  |
| <b>Lugar</b>           | : Instalaciones del BID en Ciudad de México – Reforma 222 Piso 11   |
| <b>Horario</b>         | : 9:00 am – 2:30 pm con intermedios para café   |
| <b>Fecha Propuesta</b> | : Día 1: jueves 10 de abril; Día 2: viernes 11 de abril 2014  |
| <b>Material</b>        | : Se entregarán las presentaciones realizadas y un certificado de asistencia del PIAPPEM  |

#### **Día 1 : jueves 10 de Abril 2014**

|                      |  |
|----------------------|--|
| <b>9:00 –9:10</b>    | <b>Inauguración</b><br>Sra. Mercedes Araoz; Representante del BID en México  |
| <b>9:10- 9:15</b>    | <b>Presentación del PIAPPEM</b><br>Sr. Miguel Almeyda; Especialista Senior FOMIN                                       |
| <b>9:15- 10:30</b>   | <b>La experiencia internacional en esquemas APP</b><br>Sr. José Luis Guasch; PhD                                       |
| <b>10:30- 11:00</b>  | <b>Aspecto institucionales y legales en APP en México a nivel federal y estatal</b><br>Sr. Sergio Olivar; Abogado, LLM |
| <b>11:00 – 11:30</b> | <b>Coffee Break</b>  |
| <b>11:30 – 12:15</b> | <b>Procesos y procedimientos para APP en México</b><br>Sr. Emilio López  |
| <b>12:15 – 13:00</b> | <b>Principales aspectos del Modelo de Negocios para APP</b><br>Sr. Julio Toro; MBA                                     |
| <b>13:00 - 14:15</b> | <b>Introducción a la modelación financiera para Project Finance</b><br>Sr. Jorge Montecinos; PhD (c)                   |

## Día 2 : viernes 11 de abril 2014

**9:00– 10:30**      **Análisis Costo Beneficio Integral para APP**  
Sr. Sergio Hinojosa; PhD

|                      |                     |
|----------------------|---------------------|
| <b>10:30 – 10:50</b> | <b>Coffee Break</b> |
|----------------------|---------------------|

**10:50– 12:35**      **Análisis de riesgos en APP**  
Sr. Heinz Roque; MSc (c) en Estadísticas y en Finanzas

**12:35– 13:00**      **Bonos de Impacto Social**  
Sr. Alberto Bucardo; Especialista Senior FOMIN.

**13:00– 15:00**      **Mesa Redonda: Tópicos en APP**

- **El problema de los contratos incompletos y la renegociación**  
Sr. José Luis Guasch; PhD
- **Regulación por niveles de servicio en APP**  
Sr. Eduardo Morín; MSc (c)
- **Evaluación socioeconómica de proyectos APP**  
Sra. Anne Laure Allemand; PhD

**Modera:** Sergio Hinojosa; PhD

|              |   |
|--------------|---|
| <b>15:00</b> | <b>Cierre de taller</b><br>Sr. Miguel Coronado; Jefe de Operaciones, Representación del BID en México |
|--------------|---|

## PONENTES

### José Luis Guasch

El Dr. Guasch es Ingeniero Industrial de la Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales de Barcelona y tiene estudios de economía en la Facultad de Ciencias Económicas. Tiene un Master of Science in Operations Research, un Master of Science en Estadística y un Doctorado en Economía por la Universidad de Stanford, California.

Ha sido funcionario del Banco Mundial y cuenta con más de 30 años de experiencia asesorando a más de 30 países en temas y programas de concesiones y PPP's.

Ha realizado más de 500 presentaciones como Key-Note Speaker en

Conferencias Internacionales en temas de PPP y Concesiones. Ha diseñado más de 50 proyectos de PPP y concesiones, así como ha diseñado plataformas financieras para el apoyo y bancabilidad de proyectos PPP y la gestión de pasivos contingentes.

## **Sergio Olivar**

Sergio Olivar es egresado de la Escuela Libre de Derecho y Maestro en Derecho Corporativo. Actualmente se desempeña en el área de infraestructura en la que ha estructurado y puesto en marcha diversas asociaciones público privadas, incluyendo bajo las modalidades de PPS's y BOT's, para diversos sectores entre los que destacan carreteras, autopistas y acueductos.

Como parte de sus actividades, ha fungido como asesor legal de BANOBRAS y del Fideicomiso Fondo Nacional de Infraestructura en el diseño, estructuración y negociación de diversos financiamientos a los sectores privado y público para el desarrollo de infraestructura en el país.

Sergio Olivar ha ocupado diversos cargos en el sector público, entre los que destaca haber sido director jurídico para el Sistema de las Naciones Unidas en la Cancillería Mexicana. Ha sido ponente en diversas universidades, entes gubernamentales y asociaciones en México, así como en los Estados Unidos de América y actualmente es profesor titular de la cátedra de derecho mercantil en la Universidad Panamericana.

## **Jorge Montecinos**

Jorge Montecinos es Ingeniero Civil Industrial por la Universidad de Chile; tiene un Master en Finanzas por la Universidad de Illinois en Urbana-Champaign; un Master en Gestión y Financiación de Proyectos Privados y Concesiones por la Universidad Europea de Madrid; y es Candidato a Doctor en Economía por la Universidad de Queensland, Australia.

También le ha correspondido ser contraparte del Estado de Chile ante diversas misiones del Banco Mundial, del Fondo Monetario Internacional y del Banco Interamericano de Desarrollo.

Igualmente, se ha desempeñado como consultor independiente, participando en misiones del Banco Mundial, prestando asesoría técnica a los ministerios de finanzas de Kenya y Ghana, en lo que se refiere a la gestión de garantías

derivadas de los proyectos de asociación público-privada (PPPs).

Asimismo, ha sido contratado como experto asociado al Departamento de Asuntos Fiscales del Fondo Monetario Internacional donde ha asesorado a los Ministerios de Finanzas de Zimbabwe y Colombia en la gestión de los compromisos fiscales derivados de la implementación de mecanismos de APPs.

### **Sergio Alejandro Hinojosa**

Es Licenciado en Economía e Ingeniero Comercial por la Universidad de Concepción en Chile. Tiene estudios en el Programa de Master of Arts in Economics en Georgetown University, un Master of Science in Finance en The George Washington University, un Diploma de Estudios Avanzados y es Doctor en Management Sciences en ESADE, Business School/URL Barcelona.

En los últimos 15 años se ha desempeñado como Consultor en Finanzas para Infraestructura y APP's para el Banco Mundial, Banco Interamericano de Desarrollo, IFC, Corporación Andina de Fomento, US Agency for International Development (USAID), Naciones Unidas (PNUD), Banco Europeo de Desarrollo (ERDB), Banco Asiático de Desarrollo (ADB), CEE, CEPAL/ILPES, el Banco Centroamericano de Integración Económica.

Ha sido asesor principal del Ministro de Obras Públicas y Transporte en Chile y del Ministro de Obras Públicas y Comunicaciones en Ecuador. Asimismo, ha sido *Team Leader* para el diseño de las metodologías oficiales y actualmente en uso de valor por dinero y comparador público-privado para los gobiernos de Colombia, Perú, México, Uruguay y se encuentra desarrollando la metodología de valor por dinero para Chile.

### **Heinz Roque**

Es licenciado en Matemática y Valoración en Garantías Financieras en la Universidad Nacional de Ingeniería de Lima, Perú, y cursó estudios de Magister en Estadística en la Universidad Católica de Chile. Actualmente cursa la maestría en Finanzas en la IEDE Business School.

En los últimos seis años se desempeñado en las áreas de: Análisis de Riesgo de Proyectos de Infraestructura, Valoración de Garantías Financieras, Evaluaciones de Impacto mediante Análisis Multivariado y Modelación de Ecuaciones Estructurales, Modelación Financiera y Estocástica, Desarrollo de Add-In para de Proyectos de distintas índoles.

Ha desarrollado metodologías de Análisis de Riesgo y Comparador Público Privado en el marco de las APPs para Colombia, Perú, Chile, Uruguay y México y para el Banco Mundial, además de haber sido tutor del DAPPIS mediante el TEC de Monterrey.

## **Anne Laure Mascle-Allemand**

Es Licenciada en Administración de Empresas y Doctora en Economía en la Universidad de Toulouse I.

También tiene una maestría en matemática y econometría y un diploma europeo en economía cuantitativa por la Universidad de Toulouse I, Francia.

Actualmente es Coordinadora del Centro de Estudios para la Preparación y Evaluación Socioeconómica de Proyectos (CEPEP), adscrito a la Unidad de Inversiones de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público en México, y se encuentra preparando el primer diploma E-Learning en ESP en colaboración con el PIAPPEM.

## **Julio Toro Cepeda**

Es Licenciado en Ciencias de la Ingeniería e Ingeniero Civil con postgrado en Dirección de Empresas, con cerca de 25 años de experiencia profesional. Posee maestrías en Dirección de Empresas en la Escuela de Negocios Española IEDE y en la Universitat de Lleida, España. También tiene un diploma en asociación pública privada en infraestructura en Harvard University.

Su principal campo de especialidad está en aplicaciones de esquemas de Asociación Público – Privada (APP) en carreteras, vías urbanas, ferrocarriles, puertos, aeropuertos, hospitales, saneamiento, obras hidráulicas, edificación pública y recintos penitenciarios.

Posee casi 20 años de experiencia profesional en proyectos APP, desempeñándose durante más de 7 años en la Coordinación General de Concesiones del Ministerio de Obras Públicas de Chile. En el ámbito de la consultoría, se ha desempeñado como consultor independiente para el Banco Mundial (WB), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la Corporación Andina de Fomento (CAF) y Chemonics International-USAID, asesorando a diferentes gobiernos latinoamericanos, entre los que se cuentan Colombia, Costa Rica, El Salvador, Honduras, México, Perú, Paraguay y Uruguay.

## **Eduardo Morin Maya**

Realizó sus estudios de licenciatura en Economía por la Universidad Autónoma Metropolitana y de posgrado en Evaluación Social de Proyectos por la Universidad Autónoma de Guadalajara, y en Finanzas y Gestión de Riesgo por la Universidad Panamericana.

Ha sido Coordinador General del PIAPPEM en la Representación del Banco Interamericano de Desarrollo en México y ha realizado diversas consultorías en materia de preparación, evaluación y/o administración de proyectos para instituciones como el CIDE, BANOBRAS, el Ministerio de Economía y Finanzas del Perú, el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey y la Agencia de Cooperación Alemana.

Fue Director General de Proyectos de Inversión en la Unidad de Planeación e Inversión Estratégica Director de Apoyo a la Planeación Municipal en la Secretaría de Desarrollo Social y Humano del Estado de Guanajuato.

### **Emilio López**

Economista de la Universidad Tecnológica de México, diplomado en Administración por el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey.

Así mismo cuenta con estudios en *Infrastructure in a Market Economy* por Harvard Kennedy School y tiene más de 15 años de experiencia en el sector público y privado, donde ha participado como asesor económico para instituciones públicas así como en la evaluación de proyectos. Se especializa en desarrollo institucional de APP.

Durante la administración del Presidente Calderón fue funcionario de la Unidad de Inversiones de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público a cargo de los temas de APP.