

MATRIZ ESTANDAR- TALLER ANÁLISIS DE RIESGOS EN PROYECTOS APP AGROALIMENTARIOS Y AGROINDUSTRIALES

EL PRESENTE CUESTIONARIO TIENE POR OBJETO QUE CADA PARTICIPANTE A PARTIR DE LA MATRIZ ESTÁNDAR DE RIESGOS QUE SE PRESENTE PUEDA IDENTIFICAR DE ACUERDO A SU EXPERIENCIA Y CONOCIMIENTO EN PROYECTOS DEL SECTOR Y A PARTIR DE SU CONOCIMIENTO DEL PROYECTO PLANTEADO, LOS RIESGOS QUE COINCIDEN CON LA MATRIZ Y LOS RIESGOS QUE SE IDENTIFIQUEN COMO ESPECÍFICOS DEL PROYECTO.

RECORDEMOS QUE LOS RIESGOS QUE SE IDENTIFIQUEN Y DESCRIBAN DEBEN DE SER:

- Específicos
 - **¿Cuál es la situación específica de preocupación de dicho riesgo identificado?**
 - **¿Qué impacto puede producirse en los objetivos del proyecto con el riesgo identificado?**

- Medibles
 - **¿Es posible contar con una estimación de la probabilidad que el riesgo ocurra?**
 - **¿Es posible cuantificar los impactos de manera numérica?**
 - **¿Es posible tener medido el impacto de manera cualitativa?**

- Atribuibles
 - **¿Cuál es la causa del riesgo?**
 - **¿Qué genera o qué provoca su activación?**



- Relevantes
- **¿Por qué es importante para los objetivos del proyecto?**
- **¿Cuál es el impacto en los objetivos de un proyecto?**
- Tiempo
- **¿En qué etapa ocurren los riesgos?**
- **¿Tiene una duración indefinida?**
- **¿Cuántas veces ocurren en el ciclo del proyecto?**



A CONTINUACIÓN, PRESENTAMOS LA MATRIZ ESTÁNDAR DEL PROYECTO, A PARTIR DE ESTA MATRIZ CADA PARTICIPANTE EN CON SU GRUPO DEBERÁN CONSENSUAR DE FORMA INDIVIDUAL LA VALIDEZ DE CADA RIESGO YA IDENTIFICADO E IDENTIFICAR Y DESCRIBIR SI ES EL CASO EL RIESGO ESPECIFICO, PARA ELLO DISPONDRÁN DE 30 MINUTOS PARA PODER CONSENSUAR LOS RESULTADOS CON SU REPRESENTANTE Y POSTERIORMENTE PODER CONSENSUAR IMPACTO DEL RIESGO Y PROBABILIDAD DE OCURRENCIA EN LOS SIGUIENTES 30 MINUTOS.

POSTERIOR A ESTE EJERCICIO SU REPRESENTANTE YA CON SU RESULTADO CONSENSUADO DE GRUPO, SE SENTARÁ EN EL PANEL DE EXPERTOS QUE CONFORMARÁ EL TALLER DE 10 EXPERTOS, CON EL QUE LOS SIGUIENTES 60 MINUTOS SE REALIZARÁ UN EJERCICIO SOBRE EL PROYECTO DE TAL FORMA DE CONSENSUAR LOS RESULTADOS Y PODER CONTAR CON UNA MATRIZ ESPECIFICA DEL PROYECTO.

MATRIZ ESTANDAR

Categoría del riesgo	Etapa	Riesgos estándares	Descripción	Riesgo del impacto			Probabilidad de ocurrencia		
				Mínimo	Moderado	Máximo	Mínimo	Moderado	Máximo
Riesgo de implementación	Etapa licitación	Riesgo de adquisición de terrenos	Dificultad en la entrega del área de contrato en concordancia con un programa previamente definido.						
	Etapa licitación	Riesgo de demora en la aprobación de la adjudicación del contrato	El contrato no se suscribe en la fecha programada y retrasa el inicio del proyecto, generando perjuicios financieros.						
Riesgos de construcción	Etapa de construcción	Riesgo de diseño	El diseño de ingeniería y/o arquitectura establecido para el proyecto puede ser insuficiente, lo que puede generar la realización de nuevas obras y/o complementarias respecto al diseño original.						
Riesgos políticos	Todas las etapas del proyecto	Riesgo de cambios en la legislación pertinente	Cambio en la legislación y/o regulación de los estándares (técnicos, ambientales, entre otros) genera efectos en los costos, ingresos e inversiones afectando la viabilidad del proyecto						
	Todas las etapas del proyecto	Riesgo de terminación del proceso de contratación	Por decisiones políticas se deja de desarrollar el proyecto y se genera una terminación anticipada.						
Riesgos sociales	Todas las etapas del proyecto	Riesgo de conflicto social ajeno al proyecto	Protestas, paros, huelgas y/o aspectos culturales que interfieran con el normal desarrollo del proyecto produciendo plazos y costos mayores a los estimados inicialmente.						
	Todas las etapas del proyecto	Riesgo de interferencia de terceros	Aumento de los plazos y daño a las obras debido a interferencias de terceros						
Riesgos de ingresos	Etapa de explotación	Riesgo de demanda	La cantidad de demanda de usuarios del servicio es diferente a la prevista, lo que tiene efectos en la dimensión del proyecto y los ingresos percibidos.						
	Etapa de explotación	Riesgos tarifarios	El nivel de la tarifa es resistido por los usuarios y los cambios en los ajustes tarifarios no se efectúan en los plazos establecidos y/o no son sustentables de acuerdo a la disposición a pagar por el servicio						

