

# CURSO: ANÁLISIS DE CONVENIENCIA PARA EL DESARROLLO DE PROYECTOS DE ASOCIO PÚBLICO PRIVADO EN INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS EN EL SALVADOR



Hotel Crowne Plaza  
San Salvador, El Salvador  
22, 23 y 24 de abril de 2015



Patrocinado por el Fondo Multilateral de Inversiones del  
Banco Interamericano de Desarrollo

## CONTEXTO

A través del Programa para el Impulso de Asociaciones Público-Privadas en Estados Mexicanos (PIAPPEM), el Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), brinda apoyo técnico y financiero a las entidades federativas de México para crear las condiciones jurídicas, institucionales y técnicas necesarias para el desarrollo de proyectos con participación pública y privada de carácter estatal a través de mecanismos alternativos a la inversión pública.

El PIAPPEM dentro de sus actividades de desarrollo institucional promueve la realización de foros, coloquios, seminarios y cursos de capacitación con los estados participantes, asimismo, promueve y participa en eventos nacionales e internacionales que tienen como objetivo impulsar el desarrollo de proyectos de infraestructura bajo esquemas de APP con instituciones federales e internacionales.

## OBJETIVO GENERAL DEL PROGRAMA

Identificar y comprender las principales variables regulatorias, políticas, económicas y financieras que son relevantes para evaluar la conveniencia y la estructuración de proyectos de Asociación Público Privada (APP) en el marco de la Ley Especial de Asocios Públicos Privados de El Salvador.

## OBJETIVOS DE APRENDIZAJE

Al finalizar el curso el participante deberá:

- Conocer la estructura de una transacción APP y la forma como realizar los procesos para su diseño e implementación.
- Entender las metodologías para la analizar la conveniencia de realizar una APP, particularmente el concepto de evaluación socioeconómica de proyectos y de Valor por Dinero y la forma de aplicarlo a través del Comparador Público Privado
- Conocer algunos aspectos relacionados con las finanzas públicas, los financiamientos privados y la regulación económica para algunos sectores en el marco del análisis de conveniencia
- Compartir visiones de distintos países acerca de la importancia de la ideología y de la política en el análisis de conveniencia para el diseño e implementación de proyectos APP.

## DURACIÓN Y HORARIO

- El curso contempla un total de 18 horas de duración dictado en tres días.

- Se considera la participación de un máximo de 50 asistentes.

## CERTIFICACIÓN

- A los participantes del curso se les entregará un certificado de participación otorgado por el PIAPPEM/BID/FOMIN.

## LUGAR

- A definir por PROESA.

## PROGRAMA DEL EVENTO

<b>22 de abril 2015</b>	1:00 pm – 1:15 pm	Presentación del evento <b>Sr. Miguel Almeyda – Especialista Senior FOMIN en México</b>
	1:15 pm – 1:30 pm	Inauguración del Evento <b>Sr. William Granadino – Presidente PROESA</b> <b>Sr. Marco Carlo Nicola – Representante del BID en El Salvador</b>
	1:30 pm – 3:30pm	Coloquio
	3:30 pm – 4:00 pm	Las Asociaciones Público Privadas: La experiencia internacional y análisis de conveniencia para APP <b>Sr. Sergio Hinojosa – Asesor Principal PIAPPEM</b>
	4:00 pm- 5:30 pm	Evaluación socioeconómica de proyectos, enfoques metodológicos y aplicaciones para proyectos para APP: Edificación Pública, Energía y Transporte <b>Sr. Fernando Britos – Consultor Privado</b>

<b>23 de abril 2015</b>	9:00 am- 10:00 am	Análisis de elegibilidad y multicriterio en etapas tempranas para APP <b>Sr. Eduardo Morin – Coordinador PIAPPEM</b>
	10:00 am – 10:15 am	Descanso
	10:15 am – 11:45 am	Modelo de negocio en APP: Fundamentos y aplicaciones al sector transporte, edificaciones públicas y energía. <b>Sr. Julio Toro – Consultor Privado</b>
	11:45 pm- 12:45 pm	Descanso
	12:45 am – 1:50 pm	Análisis de Riesgos en APP <b>Sr. Heinz Roque – Consultor Privado</b>
	1:50 pm – 3:20 pm	Project Finance, garantías y participación de fondos de pensiones privados en infraestructura APP <b>Sergio Hinojosa – Asesor Principal</b>
	3:20 pm – 4:10 pm	Regulación de Servicios y KPI en APP: Aplicaciones a energía y edificaciones públicas <b>Victor Tapia – Consultor Privado</b>

<b>24 de abril 2015</b>	8:30 am – 10:00 am	Espacio fiscal, aspectos presupuestarios, pasivos contingentes y sostenibilidad para las APP: Metodologías y ejemplos <b>Sr. Jorge Montecinos – Consultor Privado</b>
	10:00 am -11:30 am	Economía de la regulación en APPs: Aspectos conceptuales y aplicaciones al sector transporte y energía <b>Sr. Eugenio Rivera – Consultor Privado</b>
	11:30 pm- 12:30 pm	Descanso
	12:30 pm- 2:00 pm	Valor por dinero y Comparador Público-Privado: Fundamentos y aplicación para discusión con los participantes <b>Sr. Sergio Hinojosa – Asesor Principal PIAPPEM</b>
	2:00 pm – 2:50 pm	Oportunidades de aplicación de APP para El Salvador <b>Sr. Schafik Collazo Handal</b> Director de Asocios Público-Privados PROESA
	2:50 pm	Entrega de certificados de reconocimientos BID PIAPPEM y cierre evento

## RELATORES

### SERGIO HINOJOSA

Es Licenciado en Economía e Ingeniero Comercial por la Universidad de Concepción en Chile. Posee un diploma en asociación pública privada en infraestructura en Harvard University, es egresado del programa de evaluación de proyectos - CIAPEP de la Universidad Católica de Chile, y del Master of Arts in Economics en Georgetown University, tiene un Master of Science in Finance en The George Washington University y es Doctor en Management Sciences en ESADE, Business School. En los últimos 25 años se ha desempeñado como Consultor en Finanzas para Infraestructura y APP's para el Banco Mundial, Banco Interamericano de Desarrollo, IFC, Corporación Andina de Fomento, USAID, Naciones Unidas (PNUD), Banco Europeo de Desarrollo (ERDB), Banco Asiático de Desarrollo (ADB), CEE, CEPAL/ILPES y BCIE. Ha sido asesor del Departamento de Garantías y Financiamiento de Proyectos del Banco Mundial, del Departamento de Finanzas Estructuradas del IFC, asesor del Ministro de Obras Públicas y Transporte en Chile y del Ministro de Obras Públicas y Comunicaciones en Ecuador. Asimismo, ha sido Team Leader para el diseño de las metodologías oficiales y actualmente en uso de valor por dinero y comparador público-privado para los gobiernos de Colombia, Perú, México, Uruguay y Chile, y se encuentra liderando el desarrollo de la metodología de valor por dinero para Paraguay. Es Asesor Principal del PIAPPEM.

### EDUARDO ABEDRAPO

Abogado por la Universidad de Chile donde completó, además, el Programa de Magíster en Derecho; y tiene una vasta trayectoria como académico, a nivel de pre y post grado en diferentes universidad en Chile. Es consultor del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y lo ha sido del Banco Mundial, en materias de gestión institucional en el sector de logística, infraestructura y transporte; estructuración de proyectos de infraestructura y servicios públicos y en materia de concesiones y asociación público privada (APP). En este contexto ha realizado diversas asesorías a nivel internacional relativas al diseño de perfeccionamientos institucionales para México, Colombia, Uruguay, Paraguay, Perú, Argentina, Panamá, Costa Rica, Guatemala, El Salvador, Nicaragua y Honduras. Ha ocupado diferentes cargos y cumplido funciones en el Gobierno de Chile, entre los que destacan: Subsecretario de Planificación (2008-2010) en el gobierno de la Presidente Bachelet; Vicepresidente de la Empresa Portuaria Antofagasta (1999-2006); Jefe Jurídico del Área de Desarrollo de Proyectos de la Coordinación General de Concesiones del Ministerio de Obras Públicas (2000-2003); Jefe de Gabinete del Ministerio de Transportes y Telecomunicaciones (1996-2000).

### FERNANDO BRITOS

Licenciado en economía en la Universidad Nacional de Córdoba. Tiene un Master of Applied Economics en Georgetown University y Master (c) en regulación económica en la UAI en Chile. Tiene un diploma en Investment Appraisal and Risk Analysis en Queen's University y es egresado del Curso Internamericano en Preparación y Evaluación de Proyectos (CIAPEP) en la Universidad Católica de Chile. Entre los años 2010 y 2014 (marzo) ha sido Jefe del Departamento Metodologías de Evaluación de Proyectos para el SIN en el Ministerio de Desarrollo Social en Chile. Ha desarrollado consultorías en evaluación socioeconómica de proyectos para el Banco Mundial en Argentina, Brasil, Canadá, Chile, Guatemala, Haití y Perú; Angola, Cabo

Verde, Libia, Mozambique y Sierra Leona; Iraq, Jordania, Líbano, Turquía y Vietnam. También ha estado desarrollando metodologías para Guatemala en edificaciones públicas. Es especialista internacional en evaluación socioeconómica de proyectos.

## **EDUARDO MORIN**


Actualmente es Coordinador General del Programa para el Impulso de Asociaciones Público-Privadas en Estados Mexicanos (PIAPPEM) en la Representación del Banco Interamericano de Desarrollo en México y ha realizado diversas consultorías en materia de preparación, evaluación y/o administración de proyectos para instituciones como el Centro de Investigación y Docencia Económica (CIDE) y el Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos S.N.C (BANOBRAS), el Ministerio de Economía y Finanzas del Perú, el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey y la Agencia de Cooperación Alemana (INWENT). Ha colaborado como coordinador con la Unidad de Inversiones de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público para el diseño del Diploma en Evaluación Socioeconómica de Proyectos (DESPI) impartido bajo la modalidad de e-learning por el Instituto Politécnico Nacional. Fue Director General de Proyectos de Inversión en la Unidad de Planeación e Inversión Estratégica del Estado de Guanajuato Durante siete años profesor de Administración y Evaluación de proyectos en la Universidad de Guanajuato. Realizó sus estudios de licenciatura en Economía por la Universidad Autónoma Metropolitana y de posgrado en Evaluación Social de Proyectos por la Universidad Autónoma de Guadalajara y en Finanzas y Gestión de Riesgo por la Universidad Panamericana. Ha realizado diversos cursos internacionales en materia de preparación, administración y evaluación de proyectos y de asociaciones público privadas. En el año 2001 fue ganador del Premio Anual de Investigación organizado por la Universidad Autónoma Metropolitana por un trabajo desarrollado en materia de Evaluación Social de Proyectos de Inversión.

## **JULIO TORO**

Es Licenciado en Ciencias de la Ingeniería e Ingeniero Civil con postgrado en Dirección de Empresas, con cerca de 25 años de experiencia profesional. Posee maestrías en Dirección de Empresas en la Escuela de Negocios Española IEDE y en la Universitat de Lleida, España. También tiene un diploma en asociación pública privada en infraestructura en Harvard University. Su principal campo de especialidad está en aplicaciones de esquemas de Asociación Público – Privada (APP) en carreteras, vías urbanas, ferrocarriles, puertos, aeropuertos, hospitales, saneamiento, obras hidráulicas, edificación pública y recintos penitenciarios. Posee casi 20 años de experiencia profesional en proyectos APP, desempeñándose durante más de 7 años en la Coordinación General de Concesiones del Ministerio de Obras Públicas de Chile. En el ámbito de la consultoría, se ha desempeñado como consultor independiente para el Banco Mundial (WB), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la Corporación Andina de Fomento (CAF) y Chemonics International-USAID, asesorando a diferentes gobiernos latinoamericanos, entre los que se cuentan Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Honduras, México, Perú, Paraguay y Uruguay. Es Director General de IKONS en México.

## **HEINZ ROQUE**

Es licenciado en Matemática en la Universidad Nacional de Ingeniería de Lima, Perú, y cursó estudios de Magister en Estadística en la Universidad Católica de Chile y la maestría en Finanzas en la IEDE Business School. En los últimos seis años se desempeñado en las áreas de: Análisis de Riesgo de Proyectos de Infraestructura, Valoración de Garantías Financieras, Modelación Financiera y Estocástica, y método de valoración multicriterio. Ha participado en el desarrollo de metodologías de Análisis de Riesgo y Comparador Público Privado en el marco de las APPs para Colombia, Perú, Chile, Uruguay y México y para el Banco Mundial, además de haber sido tutor del Diploma en APP (APPIS) impartido por el TEC de Monterrey.



## VICTOR TAPIA

Es licenciado en diseño industrial por la Universidad Autónoma de Guadalajara, y con estudios de maestría en administración de eficiencia energética. Se ha desempeñado como asesor de los gobiernos de Guatemala y Honduras; en México ha asesorado a dependencias del gobierno Federal, como la Secretaría de Seguridad Pública, la Secretaría de la Defensa Nacional y al ISSSTE, en la estructuración del proyecto del hospital Gonzalo Castañeda: el primer APP en el Marco de la ley federal de Asociaciones Público Privadas, ha asesorado a gobiernos estatales como lo fue para el museo Internacional del Barroco en Puebla. Se ha especializado en *facility management*, definición de especificaciones funcionales, descripción de servicios y sus indicadores de desempeño. Ha sido consultor para el BID dictando diversos cursos en esta área. Es director de operaciones de la empresa GAIP.

## JORGE MONTECINOS

Jorge Montecinos es Ingeniero Civil Industrial por la Universidad de Chile; tiene un Master en Finanzas por la Universidad de Illinois en Urbana-Champaign; un Master en Gestión y Financiación de Proyectos Privados y Concesiones por la Universidad Europea de Madrid; y es Candidato a Doctor en Economía por la Universidad de Queensland, Australia. También le ha correspondido ser contraparte del Estado de Chile ante diversas misiones del Banco Mundial, del Fondo Monetario Internacional y del Banco Interamericano de Desarrollo. Igualmente, se ha desempeñado como consultor independiente, participando en misiones del Banco Mundial, prestando asesoría técnica a los ministerios de finanzas de Kenya y Ghana, en lo que se refiere a la gestión de garantías derivadas de los proyectos de asociación público-privada (PPPs) y en Jamaica en pasivos contingentes. Asimismo, ha sido contratado como experto asociado al Departamento de Asuntos Fiscales del Fondo Monetario Internacional donde ha asesorado a los Ministerios de Finanzas de Zimbabwe, Colombia, Perú y Guatemala en la gestión de los compromisos fiscales derivados de la implementación de mecanismos de APPs. Actualmente se encuentra realizando un trabajo para el BID en gestión y valoración de garantías financieras para infraestructura.

## EUGENIO RIVERA

Doctor en Ciencias Económicas y Sociales por la Freie Universität de Berlín, especialista en políticas públicas, regulación y competencia y gestión Centro de Gobierno. Actualmente es consultor independiente e investigador asociado de la Fundación Chile 21. Ha sido consultor de CEPAL, IDRC, BID, FAO, Banco Mundial, PNUD y ha colaborado con la CAF. Ha asesorado a varios gobiernos de América Latina, entre ellos Costa Rica, El Salvador, México, Perú. De 1997 a 2000, fue presidente de la Comisión Preventiva Central Antimonopolios de Chile y jefe de la División de Regulación del Ministerio de Economía. De 2003 a 2005 fue profesor titular del Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE) de México. Autor, editor y coautor de varios libros, entre ellos *Competition Policies in Emerging Economies. Lessons and Challenges from Central America and Mexico* (2008), *Los desafíos energéticos de Chile* (2008), *La trastienda del gobierno: el eslabón perdido en la modernización del Estado chileno* (2012), *Radiografía crítica al "modelo chileno" Balance y propuestas* (2013) y de numerosos artículos especializados.