

# TALLER DE ANÁLISIS ECONÓMICO FINANCIERO PARA PROYECTOS CON PARTICIPACIÓN PÚBLICA Y PRIVADA EN EL SECTOR ELÉCTRICO



Ciudad de México – México  
22 y 23 de enero 2015



Patrocinado por el Fondo Multilateral de Inversiones del  
Banco Interamericano de Desarrollo

## CONTEXTO

A través del Programa para el Impulso de Asociaciones Público-Privadas en Estados Mexicanos (PIAPPEM), el Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), brinda apoyo técnico y financiero a las entidades federativas de México para crear las condiciones jurídicas, institucionales y técnicas necesarias para el desarrollo de proyectos con participación pública y privada de carácter estatal a través de mecanismos alternativos a la inversión pública.

El PIAPPEM dentro de sus actividades de desarrollo institucional promueve la realización de foros, coloquios, seminarios y cursos de capacitación con los estados participantes, así mismo, promueve y participa en eventos nacionales e internacionales que tienen como objetivo impulsar el desarrollo de proyectos de infraestructura bajo esquemas de APP con instituciones federales e internacionales.

## OBJETIVO GENERAL DEL PROGRAMA

El programa se compone de dos cursos. Un primer curso de carácter estratégico y para altos ejecutivos de CFE, y un segundo curso que a partir de lo diagnosticado en el primer curso recoja las necesidades de capacitación y de técnicas necesarias orientadas al diseño e implementación de proyectos con capitales privados desarrollados en asociación con CFE. Al final del segundo curso los alumnos serán capaces de identificar las principales variables regulatorias, económicas y financieras que son relevantes para evaluar y estructurar proyectos con participación Público y Privada en el marco del contexto de la reforma energética implementada recientemente en México.

## OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PROGRAMA

Al finalizar el programa, en cualquiera de las dos modalidades, el participante deberá:

- Discutir sobre los fundamentos de los esquemas de inversión con participación de los sectores público y privado en el sector eléctrico, conocer la situación actual a nivel internacional, las mejores prácticas y lecciones aprendidas.
- Conocer las modalidades acerca de cómo las empresas públicas incorporan capitales privados para el desarrollo de sus proyectos.
- Conocer la estructura de una transacción y la forma sobre cómo realizar los procesos para su diseño e implementación en aplicaciones a empresas públicas, y particularmente, en el sector energía.
- Comprender los análisis de conveniencia que se utilizan para determinar si un proyecto es más eficiente que sea desarrollado para la empresa pública o a través de esquemas de participación pública y privada.

- Estar al tanto de los principales elementos para la regulación económica, financiera y contractual de los proyectos con participación público y privada y de los contratos PPA, Take or Pay para generación, transmisión y distribución.
- Identificar los elementos que coadyuvan a la viabilidad integral de los proyectos en contextos complejos, el diseño de garantías, el pasivo contingente que se genera para la empresa pública y la modelación financiera de Project Finance que subyace en un contrato APP entre un desarrollador y la CFE actuando con empresa productiva del Estado, y a través del Mercado Mayorista
- Contar con elementos para distinguir una evaluación costo beneficio (socioeconómico) y una evaluación empresarial de un proyecto público.
- Contar con los elementos que le permita profundizar de manera individual a través de la lectura especializada y/o estudios formales aspectos específicos sobre proyectos con participación público y privada.

## **METODOLOGÍA**

El curso para ejecutivos de CFE será desarrollado para combinar momentos expositivos y actividades vinculadas a la evaluación de proyectos y su implementación.

## **DURACIÓN Y HORARIO**

- El curso ejecutivo contempla un total de 14 horas de duración, dictadas en 2 días consecutivos.
- El segundo curso consigna 30 horas, dictadas en 5 días consecutivos, en una semana intensiva, o en 10 días, durante dos semanas.
- Se considera para cada curso la participación de un máximo de 40 asistentes. Las clases combinan exposiciones que incluyen fundamentos, teoría, aplicaciones y ejemplos, de tal forma que les permita a los participantes comprender el proceso de diseño e implementación de proyectos con participación pública y privada para una empresa pública del Estado.

## **CERTIFICACIÓN**

A los alumnos se les entregará un Certificado que otorgará el Programa para el Impulso de Asociaciones Público-Privadas en Estados Mexicanos (PIAPPEM), iniciativa patrocinada por el Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

## **LUGAR**

El primer curso ejecutivo se impartirá en las oficinas de la representación del BID en México. Ubicado en Av. Paseo de la Reforma, No. 222, Piso 11, Col. Cuauhtémoc, Cd. de México.

El lugar para la impartición del segundo curso se definirá posteriormente.

## PROGRAMA DEL CURSO EJECUTIVO

Jueves 22 de Enero 2015	8:00 am – 9:00 am	Inscripciones, registro de participantes y entrega de materiales.
	9:00 am – 9:15 am	Presentación e inauguración del evento: Miguel Coronado, Jefe de Operaciones del BID en México.
	9:15 am – 10:15 am	Regulación en el sector eléctrico en México: Evolución y perspectiva y el rol de las distintas instituciones.  Expositor: César Alejandro Hernández Alva, Director General de Análisis y Vigilancia del Mercado Eléctrico de la Subsecretaría de Electricidad.
	10:15 am -11:30 am	Las Asociaciones Publico Privadas: La experiencia internacional y análisis de conveniencia para APP.  Expositor: Sergio Hinojosa, Asesor Principal del PIAPPEM.
	11:30 am -11:45 am	Coffee Break
	11:45 am- 12:45 pm	Modalidades de contratación privada en el sector energía: PPA, EPC, OPF, O&M, suministro, M&A, servicios, LOT.  Expositor: Claudio Rodríguez-Galán, Socio y Director Práctica de Energía RGRH.
	12:45 pm- 1:45 pm	Aplicaciones de proyectos APP en energía en México.  Expositor: Francisco Ibáñez Cortina, Socio Líder de Proyectos de Capital e Infraestructura PwC.
	1:45 pm - 2:30 pm	Discusión Moderada por Especialista Líder de Energía División de Energía, Departamento de Infraestructura y Medio Ambiente del Banco Interamericano de Desarrollo, Javier Cuervo.

<p>Viernes 23 de Enero 2015</p>	<p>8:00 am – 11:00 am</p>	<p style="text-align: center;"><u>Mesa Temática No. 1:</u></p> <p style="text-align: center;">Moderador: Leticia Riquelme Especialista Senior en Mercados Financieros en el BID.</p> <p>La reforma y oportunidad de aplicación del esquema “APP” al sector energético: Perspectiva Financiera.</p> <p>Expositores:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Santiago Ortiz Monasterio (financiamiento de fondos de inversión), Director Financiero GBM Infraestructura.</li> <li>• Guillermo Fonseca (financiamiento deuda), Chief Financial Officer del Fomento a la Energía e Infraestructura de México.</li> <li>• Eduardo Ramos (PPA y financiamiento), Director General AFIN Asesores.</li> <li>• Julio Toro (modelos financieros de Project Finance para energía), Director General IKONS Infraestructura y Servicios México.</li> <li>• Ramón Guzmán Zapater, Posibilidades de la nueva política de garantía del BID en materia de Infraestructura y APP, Especialista Líder de Mercados Financieros del BID.</li> </ul>
<p>Viernes 23 de Enero 2015</p>	<p>11:00 am – 11:15 am</p>	<p style="text-align: center;">Coffee Break</p>
<p>Viernes 23 de Enero 2015</p>	<p>11:15 am – 12:45 pm</p>	<p>La reforma y oportunidad de aplicación del esquema “APP” al sector energético: Definiciones, Perspectiva Estratégica y Legal.</p> <p style="text-align: center;">Expositor: Derek Woodhouse Socio de la firma Woodhouse Lorente Ludlow.</p>
<p>Viernes 23 de Enero 2015</p>	<p>12:45 pm – 1:00pm</p>	<p style="text-align: center;">Coffee Break</p>
<p>Viernes 23 de Enero 2015</p>	<p>1:00 pm – 3:00 pm</p>	<p style="text-align: center;"><u>Mesa Temática No. 2:</u></p> <p style="text-align: center;">Moderador: Javier Cuervo, Especialista Líder de Energía División de Energía, Departamento de Infraestructura y Medio Ambiente del BID.</p> <p>Casos: ¿Cómo se incorporan capitales privados a empresas públicas? La experiencia internacional. Tiempo: 30 minutos.</p> <p style="text-align: center;">Expositor: Eduardo Abedrapo Consultor especialista en APP.</p>

		<p>La experiencia de Guatemala en el sector energético. Tiempo: 30 minutos. Expositor: Carmen Urizar Hernández de Rodríguez Presidente de la Comisión Nacional de Energía Eléctrica de Guatemala.</p> <p>La experiencia de Colombia en el sector energético. Tiempo: 30 minutos. Expositor: Henry Navarro Asesor de negocios del sector energético de la Organización Luis Carlos Sarmiento Angulo.</p>
	3:00 pm - 3:20 pm	Aplicación de cuestionarios para identificar necesidades de capacitación.
	3:20 pm – 3:30 pm	Clausura del evento por parte de Miguel Almeyda, Especialista Senior del FOMIN en México y líder de equipo PIAPPEM.